



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
Clubul Sportiv al Armatei „STEAUA”

Bulevardul Ghencea nr.35, sector 6, București, cod poștal 061695, RO 4267281.

Phone: +4021.413.60.07

Fax: +4021.413.09.61

Email: contact@csasteaua.ro

**STRATEGIA DE SUSTENABILITATE
SOCIALĂ ȘI DE MEDIU
2026 - 2028**

**I. SOLIDARITATE SI DREPTURILE OMULUI-RESPECT PENTRU DREPTURILE
OMULUI**

Fotbalul este despre oameni, despre pasiunea care strânge la un loc persoane de vârste, origini, educații, naționalități și abilități diferite. Diviziunile și discriminările, care afectează societatea noastră se manifestă, din păcate, și pe terenul de fotbal, în incinta stadioanelor și a bazelor sportive precum și în jurul acestora.

Drepturile omului, demnitatea, respectul și egalitatea în drepturi și în șanse trebuie să fie premisele pentru implicarea în fotbal a oricărei persoane. Aceasta prezumă că fotbalul este o comunitate în care oricine este binevenit, oricine are acces egal și se poate bucura de un mediu sigur și protejat. Fiecare dintre noi ar trebui să aibă posibilitatea să se implice în fotbal, în felul care i se potrivește. Sportul, în general și fotbalul în mod particular, are puterea de a promova un stil de viață sănătos, atât din perspectivă fizică, cât și din cea psihică.

Preluând modelul Federației Române de Fotbal cu privire la implementarea politicilor și strategiilor cu privire la responsabilitatea socială fotbalistică cu privire la faptul că a fost prima organizație sportivă din țara noastră, care în anul 2016 a adoptat o Strategie Antidiscriminare, în concordanță cu strategia și cu Angajamentul pentru Drepturile Omului, adoptat de către Comitetul Executiv al FRF în anul 2022, C.S.A. „STEAUA” București va milita pentru implementarea unei strategii a incluziunii sociale, în care nimeni să nu fie discriminat sau marginalizat în baza oricăror trăsături personale, indiferent dacă este vorba de jucători, antrenori, arbitri sau organizatori ai meciurilor de fotbal, spectatori dar și în ce privește orice alte aspecte ale jocului sau alte activități conexe. Totodată, C.S.A. „STEAUA” București aspiră, preluând modelul FRF, ca fotbalul să devină un promotor de promovare a drepturilor omului în societate, prin angajamentul partenerilor instituționali precum și prin informare, comunicare directă și proiecte educaționale.

Totodată, C.S.A. „STEAUA” București se alătură campaniei #EqualGame inițiată de UEFA în cadrul programului de responsabilitate socială în fotbal UEFA RESPECT!

Această acțiune vine în încercarea de a promova diversitatea, integrarea și accesibilitatea în fotbal. De asemenea este o acțiune de combatere a discriminării. Mesajul principal pe care UEFA îl transmite în cadrul acestei campanii este următorul:

**“Toată lumea are dreptul să se bucure de fotbal, indiferent cine este,
de unde este și cum joacă”!**

Fotbalul e pentru toți!

Fiind parte a aceluiași fenomen C.S.A. „STEUA” București susține obiectivele campaniei UEFA #EqualGame conștientizând faptul că toți suntem egali atât în fotbal cât și în viață și de aceea oricine trebuie să aibă posibilitatea de a-și arăta talentul și pasiunea pentru fotbal indiferent cine e sau de unde provine!

Obiective: - Având în vedere că C.S.A. „STEUA” București este în curs de a își operaționaliza strategia cu privire la respectarea Drepturilor Omului, prin preluarea principiilor acestora în toate regulamentele, politicile și normele interne precum și în relațiile cu FRF parteneri de competiție și/sau parteneri comerciali, își propune pe termen mediu să insereze principiile de promovare a drepturilor omului în toate deciziile strategice, și parteneriatele de orice natură și obținerea recunoașterii pe plan local a statutului de organizație promotoare a drepturilor omului. Totodată, C.S.A. „STEUA” București va aduce permanent îmbunătățiri mecanismelor proprii de solidaritate, mecanisme care să asigure reziliența fenomenului fotbalistic în plan local.

Teme de referință privind respectarea Drepturilor Omului

-PROMOVAREA SI IMPLEMENTAREA OBIECTIVELOR ASUMATE CU PRIVIRE LA RESPECTAREA DREPTURILOR OMULUI, IN DOCUMENTELE STATUTARE SI REGLEMENTARILE INTERNE ALE C.S.A. „STEUA” BUCURESTI, PRECUM ȘI ÎN RELATIILE CU FRF, MEMBRI AFILIATI AI FRF, PARTENERI COMERCIALI;

-MASURI DE SPRIJIN ÎN CAZ DE NEVOIE, PENTRU MEMBRII AFILIATI SI ALTE CATEGORII DE BENEFICIARI;

-ASIGURAREA CLIMATULUI CU PRIVIRE LA RESPECTAREA DEMNITATII SI A DREPTURILOR FIECARUI PARTICIPANT LA FOTBAL;

-MASURI DE SPRIJIN, ACORDATE IN SPIRITUL LIBERTATII DE DECIZIE SI A SOLIDARITATII, PENTRU ORICINE SOLICITA SANSA DE A JUCA FOTBAL.

Initiative în curs:

- Angajamentul pentru Drepturile Omului, adoptat în anul 2022
- Programe de sprijin pentru personalul contractant și jucători legitimați
- Participarea la acțiuni umanitare și la programe sociale, dedicate unor categorii defavorizate de practicanți sau susținători ai fotbalului

II.POLITICA ANTIRASISM

Prin conceperea și implementarea Strategiei Antidiscriminare, C.S.A. „STEAUA” București, pune bazele viitoarelor acțiuni desfășurate în prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare în cadrul clubului, în activitatea fotbalistică competițională și precompetițională și în jurul acestora. În sensul suținerii sustenabile a acțiunilor mai sus menționate conducerea executivă a asociației a conceput prezentele instrumente interne de sesizare și sancționare a manifestărilor rasiste elaborând totodată proceduri de prevenție și management al situațiilor în conformitate cu cele mai recente standarde FRF.

Obiective: - Eradicarea rasismului în toate formele lui de pe teren și din jurul acestuia în plan local;
- Prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare rasială în mediul fotbalistic, de la nivelul de bază până la înalta performanță.

Teme de referință privind respectarea politicilor antirasism

-INSERAREA DE PREVEDERI ANTIRASISM ÎN NORMELE SI REGULAMENTELE INTERNE ALE CLUBULUI;

-PUBLICAREA DE COMUNICATE CU PRIVIRE LA POLITICILE,GHIDURILE ANTIRASISM;

-ELABOREA DE PLANURI DE PREVENTIE SI EDUCATIE, CU FOCUS PE COPII SI TINERI, ACTIUNI COLABORATIVE DESFASURATE IN CADRUL CLUBULUI;

-IDENTIFICAREA, INVESTIGAREA SI SANCTIONAREA RASISMULUI DIN CADRUL CLUBULUI.

Inițiative în curs:

- Seminarii, la care vor participa personalul contractant, jucători legitimați în cadrul clubului, reprezentanți părinți, reprezentanți suporteri, dedicate combaterii rasismului, xenofobiei și discriminării;
- Programe educaționale pentru antrenori, delegați joc, jucători.

III.POLITICA PRIVIND PROTEJAREA, APARAREA SI ASIGURAREA SECURITATII

JUCATORILOR JUNIORI

Având în vedere că jucătorii juniori constituie marele potențial uman de azi, dar și de mâine, fiind totodată titulari de drepturi și libertăți fundamentale care în realizarea acestora necesită un regim special de asistență și protecție, promovarea drepturilor acestora presupune din partea clubului adoptarea de măsuri pozitive în ceea ce privește aceste categorii de persoane. Luând act de acest drept clubul își asumă obligația de a asigura juniorilor condițiile necesare dezvoltării armonioase a aptitudinilor lor fizice și intelectuale. În acest sens, C.S.A. „STEAUA” București, inspirându-se după modelul FRF, a creat cadrul instituțional necesar implementării politicii de safeguarding impunând antrenorilor și celorlalte persoane cu atribuții în organizarea activității sportive să parcurgă programele educaționale de safeguarding acreditate de FRF. Totodată, clubul va sprijini orice inițiativă care prevede impunerea de măsuri și protocoale de protecție a drepturilor juniorilor în sport actualizându-și permanent propriu ghid de procedură.

Teme de referință privind respectarea politicilor privind protecția PRIVIND PROTEJAREA, APARAREA SI ASIGURAREA SECURITATII JUCATORILOR JUNIORI

-NOMINALIZAREA UNUI RESPONSABIL DE SAFEGUARDING;

-INSERAREA DE PREVEDERI CU PRIVIRE LA POLITICA DE PROTEJARE A JUCATORILOR JUNIORI IN NORMELE SI REGULAMENLE INTERNE ALE CLUBULUI;

-ELABOREA DE PLANURI DE PREVENTIE SI EDUCATIE, CU FOCUS PE COPII SI JUNIORI, ACTIUNI COLABORATIVE DESFASURATE IN CADRUL CLUBULUI;

-IDENTIFICAREA, INVESTIGAREA SI SANCTIONAREA COMPORTAMENTELOR CARE ADUC ATINGERE DREPTURILOR COPIILOR SI JUNIORILOR DIN CADRUL CLUBULUI.

Obiective: - Crearea unui mediu sigur care să confere un climat de încredere pentru toți copiii și juniorii care joacă fotbal;

- Protejarea drepturilor copiilor și juniorilor care joacă fotbal, prevenirea și combaterea oricărei forme de prejudiciu creat acestora.

Initiative în curs:

- Participarea la cursurile de safeguarding organizate de Academia Națională de Fotbal, participarea alături de Federația Română de Fotbal și alți parteneri naționali și internaționali în proiecte de safeguarding;
- Participarea, alături de Federația Română de Fotbal și alți parteneri naționali și internaționali în proiecte de safeguarding;
- Informarea personalului contractant, a sportivilor, a părinților și a spectatorilor cu privire la politicile de safeguarding și a oportunităților de adoptare a acestora;
- Acțiuni de control, sesizare, raportare și sancționare a manifestărilor care afectează siguranța copiilor și tinerilor care practică fotbal în cadrul C.S.A. „STEAUA” București.

IV. EGALITATE ȘI INCLUZIUNE SOCIALĂ

Având în vedere că Federația Română de Fotbal explorează modalități de încurajare a diversității și de oferire de șanse egale fiecăruia dintre membrii comunității fotbalistice, C.S.A. „STEAUA” București va introduce standardele de guvernare cu privire la drepturi și șanse egale identificate de FRF în propria organizație și în toate activitățile organizate sub egida sa. Totodată, C.S.A. „STEAUA” București va participa la programele FRF de formare implicându-și antrenorii, jucătorii, oficialii sau alți reprezentanți ai clubului în acțiuni de conștientizare a importanței egalității de șanse și incluziunii sociale.

Teme de referință privind egalitatea de șanse și incluziunea socială

-INTRODUCEREA DE PREVEDERI, ÎN REGULAMENLE SI NORMELE INTERNE ALE CLUBULUI, CU PRIVIRE LA EGALITATEA DE SANSE ȘI INCLUZIUNE SOCIALĂ;

-PROMOVAREA EGALITATII DE SANSE A FEMEILOR, PERSOANELOR CU DIZABILITATI SAU DE ORICE RASA ÎN TOT CEEA CE INSEAMNA ACTIVITATE FOTBALISTICA DESFASURATA/ORGANIZATA DE C.S.A.,„STEAUA” BUCURESTI;

-PLANURI DE PREVENTIE SI EDUCATIE, CAMPANII DE COMUNICARE SI PROMOVARE A EGALITATII DE SANSE SI INCLUZIUNII SOCIALE;

-PLAN DE MASURI IMPOTRIVA DISCRIMINARII DE GEN, VARSTĂ, ORIENTARE SEXUALA, RELIGIE SAU ABILITATI.

Obiective: - Crearea unui cadru fotbalistic care să garanteze asigurarea de drepturi și sanse egale pentru toate persoanele implicate;

- Implementarea principiilor drepturilor și șanselor egale în întreaga activitate a clubului, în scopul asigurării respectului și încurajării exprimării libere și contribuției fiecărei persoane implicate la nivel de club în jocul de fotbal.

Initiative în curs

- Implicarea personalului contractant din cadrul clubului în programele educaționale organizate de FRF pentru antrenori, delegați de meci, alte categorii de personal implicate în organizarea/desfășurarea activităților legate de fotbal;
- Crearea de programe proprii de conștientizare și angajament a persoanelor care activează la toate nivelurile fotbalistice din cadrul clubului;
- Implicarea în inițiativele Federației Române de Fotbal care privesc promovarea egalității de șanse și incluziunii sociale.

V. FOTBAL PENTRU TOATE ABILITĂȚILE

Având în vedere că mediul fotbalistic și infrastructura care deservește fenomenul fotbalistic trebuie să fie accesibile pentru oricine dorește să participe, ca practicant sau suporter, indiferent de abilitățile personale, C.S.A. „STEAUA” București încurajează antrenorii și personalul implicat în organizarea propriilor activități sportive să promoveze fotbalul pentru toate abilitățile garantând oricarei persoane, indiferent de abilități, dreptul de a practica sau de a participa activ în fotbal.

Mai mult, clubul va combate activ îngrădirile privind participarea la fenomenul fotbalistic prin asigurarea unui nivel facil de accesibilitate pe stadionul Steaua la evenimentele sportive proprii precum și la vestiarele sau la alte facilități ale bazei sportive Steaua.

Teme de referință cu privire la fotbalul pentru toate abilitățile

-CREAREA DE OPORTUNITĂȚI PENTRU PRACTICAREA FOTBALULUI, PRECUM ȘI DE ANGAJARE SI VOLUNTARIAT;

-ÎMBUNĂTĂȚIREA ACCESIBILITĂȚII PE STADION ȘI ÎN BAZĂ, PRCUM ȘI LA ALTE FACILITĂȚI ASIGURATE DE C.S.A.,„STEAUA” BUCUREȘTI;

-ABORDAREA DE TEME CU PRIVIRE LA FOTBALUL PENTRU TOATE ABILITĂȚILE ÎN CADRUL CONSFĂTURILOR INTERNE.

Obiective: - Garantarea accesului neîngrădit pentru fiecare persoană care dorește să joace sau să vizioneze meciurile de fotbal organizate de către C.S.A. „STEUA” București;

- Garantarea asigurării de posibilități pentru fiecare persoană care dorește să-și găsească un loc de muncă în cadrul clubului.

Initiative în curs

- Oferirea de suport audio la meciurile de fotbal organizate pe stadionul Steua pentru spectatorii nevăzători;
- Parteneriate pentru promovarea fotbalului pentru toate abilitățile cu diferite entități guvernamentale sau nonguvernamentale;
- Promovarea fotbalului pentru toate abilitățile pe platformele de comunicare ale clubului.

VI. RESPECT PENTRU MEDIUL ÎNCONJURĂTOR

Problemele de mediu pot reprezenta un potențial risc pentru fotbal. De exemplu, situații determinate de schimbările climatice, precum inundații sau condițiile meteo extreme care au afectat deja infrastructura fotbalistică și au schimbat modul în care sunt organizate competițiile fotbalistice, atât la nivel profesionist, cât și de amatori.

Totodată, poluarea și încălzirea globală au un efect negativ asupra performanței jucătorilor de fotbal și pot avea consecințe de durată asupra sănătății acestora. Impactul fotbalului asupra mediului se manifestă în organizarea evenimentelor sportive, precum și construirea și managementul facilităților, din perspectiva deplasărilor, a transportului, a consumului de energie sau apă și a tratamentului deșeurilor. C.S.A. „STEUA” București își va focaliza acțiunile pe conștientizarea partenerilor care îi pun la dispoziție bazele sportive că trebuie să reducă pierderile energetice, a emisiilor și a amprentei de carbon în evenimentele și operațiunile proprii.

Totodată, beneficiind de popularitatea fenomenului fotbalistic va desfășura campanii de chemare la acțiune în combaterea impactului asupra mediului al activității cotidiene a fiecăruia dintre noi.

Teme de referință privind angajamentul pentru mediu

-REDUCEREA EMISIILOR DE CARBON DIRECTE SI INDIRECTE PRODUSE DE ORGANIZAREA PROCESULUI DE INSTRUIRE SI/SAU ACTIVITATII COMPETITIONALE;

-PREVENȚIA ȘI MONITORIZAREA IMPACTULUI ASUPRA MEDIULUI A EVENIMENTELOR SPORTIVE ORGANIZATE SAU LA CARE PARTICIPĂ C.S.A. „STEUA” BUCUREȘTI;

-PROMOVAREA ȘI APLICAREA ANGAJAMENTULUI PENTRU MEDIU ÎN FOTBALUL DIN ROMÂNIA;

-IMPLEMENTAREA DE CAMPANII DE CONȘTIENTIZARE ȘI ACȚIUNE ÎN FAVOAREA PROTECȚIEI MEDIULUI ÎN COMUNITATEA FOTBALISTICĂ LOCALĂ ȘI/SAU NAȚIONALĂ.

Obiective: - Reducerea amprentei de carbon degajat în urma organizării activității fotbalistice;

- Prevenirea și reducerea degradării mediului prin activități legate de fotbal.

Inițiative în curs

- Susținerea angajamentului pentru mediu, adoptat în anul 2022;
- Creșterea eficienței energetice a facilităților (nocturne, gazon, tribune, spații de cazare) de la Baza Sportivă Steaua – Ghencea;
 - Promovarea utilizării de tehnologii ecologice și măsuri de creștere a eficienței energetice a stadioanelor construite de CNI sau de autoritățile locale.

❖ DE LA STRATEGIE LA ACTIUNE

Operaționalizarea Strategiei de Responsabilitate Socială Fotbalistică a C.S.A. „STEAUA” București se va face prin implicarea întregului personal contractant, a membrilor asociați și a membrilor Consiliului Director, prin flexibilitate și dorința de compromis între succese imediate și rezultate durabile. Accelerarea procesului se va face prin implementarea următorilor pași prioritari:

- Fiecare politică va fi prevăzută cu un plan de acțiune;
- Constituirea unei grup de lucru mixt, membri asociați - personal contractant;
- Implementarea de norme și programe de sprijin pentru dezvoltarea propriilor strategii de responsabilitate socială fotbalistică;
- Implementarea de mijloace de cuantificare și monitorizare a rezultatelor.

❖ OBIECTIVE SI INDICATORI DE PERFORMANTA perioada Ianuarie 2026 – Decembrie 2028

În fiecare dintre cele 6 politici sunt prevăzute o sumă de Teme de Referință, care vor fi traduse în obiective și indicatori de performanță, care ne vor ghida planurile de acțiune. Ținând cont de situația actuală, de obiectivele stabilite în ciclul de dezvoltare strategic 2024 -2028 și pe mai departe, am elaborat un set de obiective aspiraționale și operaționale, pentru a demonstra angajamentul nostru pe termen lung în cele 6 politici asumate. Obiectivele operaționale sunt corelate cu nivelul la care FRF poate inspira, activa și accelera transformarea durabilă. Aceste obiective sunt catalogate în termeni de timp de implementare (scurt, mediu și lung) și grad de dificultate (crescător, de la 1 la 5), însoțite de indicatori de performanță.

❖ OBIECTIVE ASPIRATIONALE PENTRU perioada Ianuarie 2026 – Decembrie 2028

Antirasism - zero incidente rasiste la evenimentele organizate de C.S.A. „STEAUA” București sau desfășurate sub egida C.S.A. „STEAUA” București;

Protecția copiilor și tinerilor - zero episoade de abuz asupra acestora la evenimentele organizate de C.S.A. „STEAUA” București sau desfășurate sub egida C.S.A. „STEAUA” București care implică participarea copiilor și tinerilor;

Egalitate și incluziune - zero episoade de discriminare în cadrul C.S.A. „STEAUA” BUCUREȘTI, la evenimentele organizate de C.S.A. „STEAUA” București sau desfășurate sub egida C.S.A. „STEAUA” București;

Fotbal pentru toate abilitățile - atragerea de practicanți cu dizabilități și mărirea numărului de persoane cu dizabilități angajate la C.S.A. „STEUA” București;

Angajamentul pentru mediu - reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră cu 40% până în 2028 la sediul C.S.A. „STEUA” București și la evenimentele organizate de C.S.A. „STEUA” București sau desfășurate sub egida C.S.A. „STEUA” București.

PREȘEDINTELE CLUBULUI SPORTIV AL ARMATEI „STEUA”

Eduard DANILOF